

山东省煤炭行业协会文件

鲁煤行协〔2019〕14号

关于公布和推广 2019 年全省煤炭 企业管理现代化创新成果的通知

各会员单位：

根据山东省煤炭行业协会《关于申报 2019 年全省煤炭企业管理现代化创新成果的通知》（鲁煤行协〔2019〕5号）要求，经基层鉴定、推荐申报、专家评审、网上公示等程序审核评定，共有 457 项成果获得“2019 年全省煤炭企业管理现代化创新成果奖”，其中一等奖 47 项、二等奖 116 项、三等奖 294 项；8 个单位获得“企业管理现代化创新成果优秀组织单位”，现予以公布。

这些创新成果，以新旧动能转换为基点，涉及煤炭企业安全生产、转型升级、绿色低碳、清洁能源、文化建设和党的建设等各个领域，充分反映了全省煤炭企业新时期在创新发展中所取得的成就，体现了煤炭企业管理现代化水平和创新提效发展趋势，

为全省煤炭企业管理创新提供了可学习和借鉴的成功经验。

成果表彰、奖励可参照《国家科学技术奖励条例》及实施细则和地区、行业有关规定执行，也可按企业内部规定执行。

附件：2019 年全省煤炭企业管理现代化创新成果及优秀组织单位获奖名单



主题词：公布 2019 年 企管成果 通知

山东省煤炭行业协会秘书处

2019 年 12 月 13 日 印发

附件：

2019 年全省煤炭企业管理现代化 创新成果及优秀组织单位获奖名单

一、企业管理现代化创新成果：（457 项）

一等奖（47 项）		
序号	单位名称	成果名称
1	山东能源集团有限公司委员会组织部	建立健全“选、育、管、用、储”全链条机制 大力发现培养选拔适应新时代要求的优秀年轻干部
2	新汶矿业集团有限责任公司	以领先发展为指引的企业发展战略优化
3	新汶矿业集团有限责任公司	煤炭企业高层管理人员绩效考评体系研究
4	新汶矿业集团（伊犁）能源开发有限责任公司	双控预防管理体系在伊犁矿区的研究与应用
5	新汶矿业集团有限责任公司华丰煤矿	以科技进步为支撑的百年老矿创新发展体系建设
6	新汶矿业集团有限责任公司	突出四种路径、激发要素活力，以新旧动能转换引领企业高质量发展
7	新汶矿业集团有限责任公司孙村煤矿	打造红领创客联盟 集聚发展新动能
8	新汶矿业集团有限责任公司	坚持以职工为中心 探索实施“暖心工程+温馨家园”建设模式
9	枣庄矿业（集团）有限责任公司	以资源融合深度协同为基础助推地测专业化队伍高效运行
10	枣庄矿业（集团）付村煤业有限公司	煤矿安全风险隐患智能双控系统在安全管理决策中的应用
11	枣庄矿业集团高庄煤业有限公司	全资产全周期管理信息系统的研究与实践
12	枣庄矿业（集团）有限责任公司柴里煤矿	“安全诚信”网络信息考核平台在煤矿安全管理中的研究与应用
13	枣庄矿业（集团）有限责任公司蒋庄煤矿	“一条线”工程管理模式在煤炭企业的探索与实践
14	枣庄矿业集团新安煤业有限公司	以降本增效为目标的数据化、信息化大经营协同管控体系创建
15	山东淄矿煤炭运销有限公司	物流贸易企业以用户为中心的平台型组织建设
16	山东唐口煤业有限公司	煤炭企业压煤村庄搬迁效益最大化的探索与应用

17	淄博矿业集团有限责任公司	淄矿集团公司“一百双千”人才工程计划的应用与实践
18	淄博矿业集团有限责任公司双创中心	建设“蚂蚁城”双创平台 打造无围墙双创工业园
19	淄博矿业集团有限责任公司	资源型企业永续发展模式建立与实践
20	淄博矿业集团有限责任公司	大型企业集团五位一体管控体系构建与实施
21	肥城矿业集团有限责任公司生产部	建设设备全生命周期平台 提高机电管理水平
22	肥城矿业集团有限责任公司	国有企业办社会职能移交和解决历史遗留问题工作创新与实践
23	肥城矿业集团有限责任公司供电部	突围与突破 技术服务型企业整合内外资源改革创新实践
24	肥城矿业集团有限责任公司集控部	全面标准化智慧矿山创建与实施
25	山东煤炭技师学院	以技能为引领的新型学徒制教学平台建设
26	山东东山古城煤矿有限公司	煤矿企业“动态化、数据化、精准化”劳动定额管理体系
27	内蒙古上海庙矿业有限责任公司	煤矿企业科技创新保障体系建立与应用
28	山东能源龙口矿业集团有限公司	以实现“稳定、持续、高效”发展为导向的创新管理实践
29	山东能源龙矿集团龙郛煤业有限公司	构建以“1+4”为创新点的财务管控体系
30	山东能源龙口矿业集团有限公司	电子招投标在大型企业集团的实践与应用
31	山东能源龙口矿业集团青岛龙发热电有限公司	打造市级技术中心构建创新型企业的实践
32	山东能源龙口矿业集团有限公司	执行力文化建设的应用与实践
33	山东能源龙口矿业集团有限公司	基于流程再造的内部审计创新与实践
34	山东能源集团贵州矿业有限公司	国有煤炭企业让渡经营权融合民营企业活力机制
35	山东能源集团内蒙古盛鲁能化有限公司	构建“煤-电-售”一体化全产业链的探索与实践
36	山东能源重型装备制造集团有限责任公司	装备制造企业提升客户满意度的服务优化管理
37	山东能源重型装备制造集团有限责任公司	大型煤机制造集团不断提高核心竞争力价值管理的财务视角
38	山东能源国际贸易有限公司	大型煤炭企业集团“互联网+”废旧资产生态体系的构建
39	山东能源集团财务有限公司	大数据平台下财务公司价值经营型管理会计体系构建与实施

40	山东能源集团煤炭营销有限公司	大型综合性能源集团基于客户需求的全链条质量管理
41	兖州煤业股份有限公司	实施五维度评价促进煤炭企业履行社会责任
42	兖矿集团拉美公司	全球背景下大型能源企业视讯融合通信网络建设与实践
43	山东华聚能源股份有限公司	综合利用电厂深化现场管理长效机制的研究与实践
44	兖矿鲁南化工有限公司	安全生产风险分级管控与生产安全事故隐患排查治理双重预防机制创建探索
45	山东鲁泰控股集团有限公司	“德兴”文化品牌的建塑和实践
46	山东鲁泰控股集团有限公司鹿洼煤矿	基于劳模创新工作室 提升煤炭企业新旧动能转换的管理创新成果
47	山东鲁泰供应链物流有限公司	以“互联网+供应链”为发展引擎助力煤炭企业新旧动能转换
二等奖（116项）		
序号	单位名称	成果名称
1	新汶矿业集团新巨龙能源有限责任公司	新形势下全面市场化管理的研究与运用
2	新汶矿业集团（伊犁）能源开发有限责任公司	高质量推进股分制合作企业建设 打造新疆基地效益增长极的探索与研究
3	新汶矿业集团（伊犁）能源开发有限责任公司	新疆基地全面突破高质量发展的探索与实践
4	新汶矿业集团有限责任公司华丰煤矿	以控员提效为导向的人力资源管理变革
5	新汶矿业集团有限责任公司华丰煤矿	以优化资源配置为中心的煤矿可持续发展路径探索
6	新汶矿业集团有限责任公司	以专项风险管控为核心的大型企业集团的风险防控
7	新汶矿业集团有限责任公司	矿山智慧 矿区美丽 矿工幸福——“三矿”新模式的应用与实践
8	新汶矿业集团有限责任公司	以全产业链价值最大化为目标的成熟型经营体系的建立与实施
9	新矿国际贸易有限公司	资源整合贸易模式的探索与实践
10	新汶矿业集团有限责任公司孙村煤矿	煤矿深井绿色开采技术体系的探索与实践
11	新汶矿业集团有限责任公司	基于新旧动能转换条件下研究开发费用创效管理模式研究
12	新汶矿业集团有限责任公司	以创新驱动为要素的企业科技发展模式构建与实践
13	新矿团内蒙古能源有限责任公司	加快新旧动能转换实现内蒙基地高质量发展的探索

14	新汶矿业集团有限责任公司	新矿集团“OEC”低成本管理文化的研究与探索
15	新汶矿业集团有限责任公司	关于劳模（高技能人才）创新工作室星级创建机制的探索与实践
16	新汶矿业集团有限责任公司	新汶矿区能效水平对标及生产系统用能环节优化管理
17	新汶矿业集团有限责任公司翟镇煤矿	构建财务战略管理体系，实现矿井经营目标
18	新汶矿业集团万祥矿业有限公司	创新管理运营模式 促进选煤高效发展
19	新汶矿业集团有限责任公司	构建实施“干部+”管理模式 推进干部队伍“四型”跨越
20	新汶矿业集团有限责任公司	实施六个同步提升 打造过硬党支部
21	新汶矿业集团有限责任公司	企业全面合同管理管控体系的创新与实践
22	新汶矿业集团有限责任公司	动能转换期煤炭企业集团法律事务管控模式创新实践
23	新汶矿业集团有限责任公司	创新资产管理体制，加快资产效能释放
24	新汶矿业集团有限责任公司	以巡察监督效能最大化加快推进企业高质量发展
25	新汶矿业集团有限责任公司	创建财务共享服务中心，实现价值管理新动能
26	新汶矿业集团有限责任公司	规范结算流程，提高结算效率，全力构建内部结算长效机制
27	枣庄矿业（集团）有限责任公司	国有煤炭企业经济责任审计体系的构建与实施
28	枣庄矿业集团新安煤业有限公司	矿井机电运输系统劳动组织优化研究实践
29	枣庄矿业（集团）有限责任公司柴里煤矿	煤矿企业项目投入全流程管理的创新实践
30	枣庄矿业（集团）有限责任公司蒋庄煤矿	安全管理“一张图”平台的应用与推广
31	枣庄矿业（集团）有限责任公司蒋庄煤矿	以“二三四”风险管理为核心的内控体系构建与实施
32	枣庄矿业（集团）有限责任公司田陈煤矿	基于“节点再造”的煤炭质量“全流程受控”管理
33	枣庄矿业（集团）有限责任公司田陈煤矿	煤炭企业基于虚拟现实仿真系统的员工安全培训实践
34	枣庄矿业（集团）付村煤业有限公司	“三节三提”管理体系在选煤厂降本增效中的应用
35	枣庄矿业（集团）付村煤业有限公司	物资九环管理模式在煤矿安全生产经营管理中的构建及应用
36	枣庄矿业集团高庄煤业有限公司	清单化目标责任落实考核体系在推动煤企加快新旧动能转换中的实践与应用

37	枣庄矿业集团新安煤业有限公司	智能化工作面“三维度”管理的构建与实施
38	枣矿集团七五生建煤矿	大数据分层级成本价值链管控在企业管理智能增值工程中的应用
39	淄博矿业集团有限责任公司岱庄煤矿	煤矿连续型及离散型精益生产方式的研究与应用
40	山东新升实业发展有限责任公司	推动热电企业TPM管理体系建设,打造设备全生命周期
41	山东唐口煤业有限公司	创新绿色施工新型管理模式 引领工程建设的应用与实践
42	山东煤炭技术学院	以高质量发展目标定位推进煤炭职业院校健康发展
43	山东方大工程有限责任公司	以双基建设和信息化为基础的全面质量管理体系助力多元化施工企业高质量发展
44	山东方大工程有限责任公司	以强化市场开拓为重点重塑销售新格局
45	陕西正通煤业有限责任公司	以提质增效为导向创新优化火车装车系统
46	淄博矿业集团有限责任公司安全监察局	基于积分制模式下安全管理人员履职考核体系的研究与应用
47	淄博矿业集团有限责任公司	以实现企业高质量发展为目标的煤炭企业精益管理体系优化
48	淄博矿业集团有限责任公司	煤炭企业薪酬分配制度的构建与创新
49	淄博矿业集团有限责任公司	构建“四个体系” 强化监督执纪推动全面从严治党治企
50	淄博矿业集团有限责任公司	以提高环境质量为核心的“3464”生态环保模式的研究与实践
51	山东东华水泥有限公司	创新实施党建工作精益化全过程管理
52	淄博矿业集团有限责任公司	打造新型履行社会责任示范煤炭企业
53	淄博矿业集团有限责任公司	阶段式抽查和定期巡检相结合的工程质量监督动态管理
54	淄博矿业集团物资供应有限公司	聚焦高质量发展 构筑新形势下“四平八稳”风险防控体系
55	肥城矿业集团有限责任公司经营部	大型煤炭企业社会保险基金数据体系构建和实施
56	肥城矿业集团有限责任公司集控部	系统管理对标提升体系构建与实施
57	肥城矿业集团有限责任公司党群部	“1+9 十面旗”青年突击队竞赛创新与实践
58	肥城矿业集团有限责任公司集控部	互联网信息共享 大数据集成分析 破解重大诉讼案件执行困局探索与实践
59	肥城矿业集团有限责任公司生产部	矿井通风系统优化技术管理创新的研究与应用

60	肥城白庄煤矿有限公司	“双防”可视化触屏系统在煤矿安全管理中的应用
61	肥城矿业集团梁宝寺能源有限责任公司	打造“安全微课堂”提升企业安全管理水平
62	临沂矿业集团有限责任公司	派驻“第一书记”精准扶贫“临矿模式”创建与实施
63	山东东山王楼煤矿有限公司	新常态下煤企管理会计基于对标思维的精益化营运管理
64	山东省田庄煤矿有限公司	煤矿托管风险防控体系建设
65	山东省田庄煤矿有限公司	基于市场化模式下的煤矿企业内部模拟“收购制”
66	内蒙古上海庙矿业有限责任公司	地企党支部共建精准扶贫体系建设
67	内蒙古上海庙矿业有限责任公司	轻资产运营助推企业转型升级
68	山东东山新驿煤矿有限公司	精细化管理在煤矿物资降本增效中的应用与实践
69	山东能源龙口矿业集团有限公司	维护核心 融入中心 凝聚人心“七力工程”提升新时代国企党建工作新成效
70	山东能源龙口矿业集团有限公司	打造多层次创新平台 构建创新型企业的实践
71	山东能源龙口矿业集团有限公司	财务创效在企业管理中的应用
72	山东能源龙口矿业集团有限公司	深化控员提效，规范用工管理，推进新形势下人力资源管理优化提升
73	山东能源龙口矿业集团有限公司	探索工资预算分层管理，实现人工成本精益控制
74	山东能源龙口矿业集团有限公司	工程造价风险防控的实施与应用
75	山东能源龙口矿业集团有限公司	国有企业法律控制管理体系的实践
76	山东能源龙口矿业集团有限公司	基于全面预算绩效考核模式的探索与实践
77	山东能源龙口矿业集团有限公司	基于精细管理、内涵提升的机电管理模式
78	山东能源龙矿集团龙郓煤业有限公司	以“三提”为引领，全方位多层面提升经营管理水平
79	山东能源龙口矿业集团洼里煤矿留守处	去产能后矿井时期发展的经营管控实践
80	山东能源龙矿集团龙福页岩综合利用有限公司	龙福公司转型探索与实践
81	山东能源龙口矿业集团梁家煤矿	改制企业党建工作的研究与实践
82	山东能源集团贵州矿业集团有限公司	以财务创效为导向的全面价值创造体系建设

83	山东能源集团贵州矿业有限公司绿塘煤矿	探放水关键环节过程管控程序化管理与应用
84	山东能源集团内蒙古盛鲁能化有限公司	智慧工地系统在百万机组电厂建设安全管理中的应用
85	山东能源集团内蒙古盛鲁能化有限公司	管理会计在能源企业精细化管理中的应用
86	山东能源集团内蒙古盛鲁能化有限公司	高端介入新动能产业 厚植高质量发展优势
87	山东能源重型装备制造集团有限责任公司	大型装备制造企业重塑竞争新优势的管理创新和应用实践
88	山东能源重型装备制造集团有限责任公司	大型装备制造企业集团实施新旧动能转换重大工程,以增高端提智能创品牌促进企业高质量发展
89	山东能源重型装备制造集团有限责任公司	以资金集中管理为核心的企业协同创新管理
90	山东能源重型装备制造集团有限责任公司	基于风险导向的大型装备制造业内部审计模式创新与实践
91	山东塔高矿业机械装备制造有限公司	煤机装备制造企业以提质增效为目的的标准化班组建设
92	山东莱芜煤矿机械有限公司	装备制造企业以“全员参与,提质增效,提升企业竞争力”为目标的全面质量管理方式构建
93	山东泰安煤矿机械有限公司	从“制造”到“智造”,管理创新驱动高端装备制造业发展
94	山东能源国际贸易有限公司	大数据监督助推物资采购领域纪检监察工作高质量发展的探索与实践
95	山东能源医疗健康投资有限公司	传统文化基因在医养健康产业中的传承与应用
96	山东能源集团财务有限公司	大型企业集团财务公司“票据池”系统的搭建与实施
97	山东能源置业集团有限公司	房地产企业融资模式与融资方式创新应用
98	山东能源置业集团华新地产开发有限公司	房地产建筑装饰一体化发展实践
99	兖州煤业股份有限公司鲍店煤矿	煤炭企业产品质量追溯式管理体系的研究与实践
100	兖州煤业股份有限公司鲍店煤矿	基于精益管理的“1+3+N”国有煤炭企业市场化建设研究与实践
101	兖州煤业股份有限公司东滩煤矿	大型煤炭企业风险导向型内部审计创新与应用
102	兖州煤业股份有限公司东滩煤矿	企业内部市场化管理体系的实践与创新
103	兖州煤业股份有限公司东滩煤矿	大型现代化矿井工会“五项建设”与实践
104	兖州煤业股份有限公司济宁三号煤矿	煤炭行业储装运综合防尘治理体系的探析与应用
105	兖州煤业股份有限公司铁路运输处	公铁水一体化物流管理模式的研究与实践

106	兖州煤业股份有限公司铁路运输处	固定资产中小修理创新管理探索与实践
107	山东华聚能源股份有限公司	基于实效的一体化管理体系深化应用
108	山东华聚能源股份有限公司	综合利用电厂深化内部市场化建设探索及应用
109	济宁矿业集团有限公司安居煤矿	系统化物资管控新模式在现代化煤矿企业降本创效中的创新和应用
110	济宁矿业集团有限公司安居煤矿	新常态下煤矿探索发展与企业文化建设的植入融合
111	山东鲁泰控股集团有限公司	国有企业市场化选聘职业经理人的实践和应用
112	山东鲁泰化学有限公司	创建中央控制中心 打造风险分级管控与隐患排查治理双体系标杆企业
113	山东鲁泰热电有限公司	精益内部市场化运营模式的构建与应用
114	山东鲁泰环保建材有限公司	绿色管理体系的创新与实践
115	山东鲁泰控股集团有限公司鹿洼煤矿	以打造绿色矿山为目标的煤矿管理体系
116	山东鲁泰控股集团有限公司鹿洼煤矿	现行税务体系下煤炭企业税收筹划创新

三等奖（294项）

序号	单位名称	成果名称
1	新汶矿业集团有限责任公司生产服务分公司	以精细化管理助推企业提质提速提效
2	山东新矿信息技术有限公司	新形势下大型煤矿企业网络信息安全隐患的分析及对策
3	新汶矿业集团（伊犁）能源开发有限责任公司	新天煤化年产20亿立方米煤制气项目原料煤协同保供模式构建与实施
4	新汶矿业集团（伊犁）能源开发有限责任公司	基于自身融资发展背景下的区域公司资金链安全管理模式探索与实践
5	新汶矿业集团（伊犁）能源开发有限责任公司	非煤产业多元化合作经营探索研究
6	新汶矿业集团（伊犁）能源开发有限责任公司	煤炭行业员工激励问题与对策探讨
7	新汶矿业集团（伊犁）能源开发有限责任公司	省外企业职工保障体系的构建与实施
8	新汶矿业集团（伊犁）能源开发有限责任公司	高产高效矿井成本成本控制的研究与探讨
9	新汶矿业集团华恒矿业有限公司	实行“六统一”管理，提升企业运营质量
10	新汶矿业集团华恒矿业有限公司	煤炭企业增值型风险控制体系的探索与实践

11	新汶矿业集团有限责任公司华丰煤矿	百年老矿构建绿色生态文明矿山的探索与实践
12	新汶矿业集团有限责任公司华丰煤矿	基于协同发展的百年老矿内涵提升精益管控链
13	新汶矿业集团有限责任公司华丰煤矿	百年老矿精益管理体系的构建与实践
14	新汶矿业集团有限责任公司	把方向管大局保落实-党委领导作用发挥路径的探析与实践
15	新矿国际贸易有限公司	煤炭贸易财务管理工作的创新
16	新矿国际贸易有限公司	基于物流贸易企业人力资源管理与市场深度融合的探索与实践
17	新矿国际贸易有限公司	企业营销创新——网络营销的价值
18	新矿国际贸易有限公司	大数据分析在煤炭价格决策中的应用
19	新汶矿业集团物资供销有限责任公司	新旧动能转换战略背景下的国贸管理创新
20	新汶矿业集团有限责任公司职工大学	“打造四项修炼 培养四能干部”培训品牌开发项目设计与实践
21	新汶矿业集团有限责任公司孙村煤矿	探索“派驻管理层+专业化队伍”后煤矿用工模式
22	新汶矿业集团有限责任公司孙村煤矿	煤炭企业劳务派遣用工可行性研究
23	新汶矿业集团有限责任公司孙村煤矿	项目部成本管控与经济体系融合的探索
24	新矿团内蒙古能源有限责任公司	全面市场化推动企业发展的应用与实施
25	新矿团内蒙古能源有限责任公司	上海庙西部矿区推进“高硫煤清洁转化”，破解营销瓶颈的探索与研究
26	新矿团内蒙古能源有限责任公司	推行“三感”管理 稳定职工队伍
27	新汶矿业集团有限责任公司	新时代下维护职工合法权益的探索与实践
28	新汶矿业集团有限责任公司	推进实施“文体协会+活动基地”的创新实践
29	新汶矿业集团良庄矿业有限公司	KSF薪酬全绩效模式的探索与应用
30	新汶矿业集团有限责任公司	挖掘环保信息资源 助力企业治亏创效
31	新汶矿业集团有限责任公司	煤矿塌陷区复垦模式创新与管理
32	新汶矿业集团华新建筑工程集团有限责任公司	对国有建筑施工企业项目模拟股份制的研究
33	新汶矿业集团华新建筑工程集团有限责任公司	开源节流 降本增效——浅谈国有企业财务创效管理的经验做法

34	新汶矿业集团华泰矿业有限公司	“311 关退节点管理”在矿井去产能关闭退出中的探索实践
35	新汶矿业集团有限责任公司翟镇煤矿	新形势下绿色智慧矿山建设的探索与实践
36	新汶矿业集团有限责任公司翟镇煤矿	非煤产业项目化管理的创新与应用
37	新汶矿业集团有限责任公司翟镇煤矿	新形势下矿井绿色低碳节约发展模式的研究与实践
38	新汶矿业集团有限责任公司翟镇煤矿	加强财务管理，提高经济效益
39	新汶矿业集团有限责任公司翟镇煤矿	强化隐性成本管理，实施低成本战略
40	新汶矿业集团有限责任公司翟镇煤矿	构建精细化经营管理模式
41	新汶矿业集团有限责任公司翟镇煤矿	工业机器人在煤矿新旧动能转换过程中的研究应用
42	新汶矿业集团有限责任公司翟镇煤矿	智慧化矿山建设探索与实践
43	新汶矿业集团有限责任公司翟镇煤矿	翟镇煤矿“6+6”安全管理模式
44	新汶矿业集团有限责任公司	加快推进新矿集团非煤产业新旧动能转换研究
45	新汶矿业集团有限责任公司翟镇煤矿	推行“一人多岗”创新管理机制 建立和完善内部培训复合型人才
46	新汶矿业集团万祥矿业有限公司	创新隐患排查治理，打造零空隙闭环管理系统
47	新汶矿业集团有限责任公司	干部队伍年龄、能力、作风“三优化”体系的探索与实施
48	新汶矿业集团有限责任公司	生产矿井“双提双减双降”研究与实施
49	新汶矿业集团有限责任公司	以精准专项检查催升企业管理效能
50	新汶矿业集团有限责任公司	运用“四种形态”思维推动全面依规治企
51	新汶矿业集团有限责任公司	加强机关履职效能建设 助力企业提升创新管理新水平
52	新汶矿业集团旬邑虎豪黑沟煤业有限公司	基层党建工作量化达标绩效考核模式
53	山东泰山能源有限责任公司协庄煤矿	创新实施“对标+”管理，推动企业管理升级
54	新汶矿业集团新巨龙能源有限责任公司	煤炭企业战略成本管理及成本性态分析应用问题研究
55	新汶矿业集团新巨龙能源有限责任公司	智慧型宣传思想体系的探索与构建
56	新汶矿业集团新巨龙能源有限责任公司	企业税务风险预警机制创新

57	新汶矿业集团新巨龙能源有限责任公司	大数据时代下财务管理创新
58	新汶矿业集团新巨龙能源有限责任公司	基于“引导、提升、监督”视角下的人力资源体系构建研究
59	新汶矿业集团有限责任公司鄂庄煤矿	企业全员绩效管理的创新与应用
60	新汶矿业集团彬县水帘洞煤炭有限责任公司	实行全面预算管理构建矿井经营可控管理体系
61	新汶矿业集团有限责任公司洗煤分公司	洗煤专业化管理实现精煤创效
62	新汶矿业集团新阳能源有限公司	安全隐患管理模式创新
63	新汶矿业集团新阳能源有限公司	双重预防机制建设的探索与应用
64	新汶矿业集团新阳能源有限公司	新时代创新人力资源管理模式激发创新创效潜能
65	枣庄矿业（集团）有限责任公司煤炭质量管理处	基于大数据的煤质预前管理体系在煤炭企业中的构建与实施
66	枣庄矿业（集团）有限责任公司煤炭质量管理处	以煤炭产品研发中心为平台的企业供需关系管理
67	枣庄矿业集团新安煤业有限公司	大采高工作面安撤模块化管理的的应用
68	枣庄矿业（集团）有限责任公司质量监督站	基于价值链理论的煤炭建设工程增值体系的构建与实施
69	枣庄矿业（集团）有限责任公司质量监督站	煤炭建设工程质量风险管控体系的构建与实施
70	枣庄矿业（集团）有限责任公司柴里煤矿	“大数据”环境下风险预警信息的采集和运用
71	枣庄矿业（集团）有限责任公司柴里煤矿	隐患“双向回购”在煤矿地面安全管理中的实践与应用
72	枣庄矿业（集团）有限责任公司柴里煤矿	柴里煤矿朴素的安全生产标准化建设考核激励机制实践与应用
73	枣庄矿业（集团）有限责任公司蒋庄煤矿	煤炭企业人力资源“三全四精”优化配置模式的构建与实施
74	枣庄矿业（集团）有限责任公司蒋庄煤矿	煤炭企业资金管理的探索与实践
75	枣庄矿业（集团）有限责任公司蒋庄煤矿	煤矿企业“5+5”内部市场化管理模式的构建与实施
76	枣庄矿业（集团）有限责任公司田陈煤矿	基于智控全景监控的煤矿综采面实现井上下同步管理
77	枣庄矿业（集团）有限责任公司田陈煤矿	介入式价值链管理多元创效的研究与实践
78	枣庄矿业（集团）有限责任公司田陈煤矿	“一提双优”新形势下的人力资源管理探索与应用
79	枣庄矿业（集团）付村煤业有限公司	矿井智能物资配送管理体系的构建与应用

80	枣庄矿业（集团）付村煤业有限公司	链条式层级预算管理在煤炭企业的实践与应用
81	枣庄矿业（集团）付村煤业有限公司	煤矿企业员工素质提升“五阶递进”培训体系的探索与实践
82	枣庄矿业（集团）付村煤业有限公司	选煤厂智能化管理体系的构建与实施
83	枣庄矿业集团高庄煤业有限公司	煤矿企业“超前预警预控系统”在材料管控中的实践与运用
84	枣庄矿业集团高庄煤业有限公司	基于 AMES 追溯管理的浮选精优管控体系的建设
85	枣庄矿业集团新安煤业有限公司	基于用户需求的控质增效探索与实践
86	枣庄矿业集团新安煤业有限公司	防灭火管理增值价值链的应用
87	枣庄矿业集团新安煤业有限公司	安全高效智能化开采生产组织模式研究与应用
88	枣庄矿业（集团）有限责任公司滨湖煤矿	“三六制+周日集体”作业模式在煤矿生产中的探索与实践
89	枣矿集团三河口矿业有限责任公司	基于全方位考评的“四位一体”干部管理体系建设
90	枣矿集团七五生建煤矿	智能化煤质管控技术的创新与实践
91	枣矿集团七五生建煤矿	“四位一体”安全生产标准化建设管控体系的探索与应用
92	枣矿集团七五生建煤矿	创新“红黑体系”双向管理考核的实践运用
93	枣庄矿业（集团）有限责任公司铁路运输处	基于价值链导向的煤炭铁路运输价值增值管控体系的构建与实施
94	枣庄矿业（集团）有限责任公司矿山救护大队	矿山救护队开展全员技术竞赛的创新与实践
95	枣庄矿业（集团）有限责任公司物流中心	国有轮胎企业“四位一体”采购方案的研究与实施
96	枣庄矿业（集团）有限责任公司物流中心	国有企业在贸易战背景下财务创效管理手段探索与实践
97	枣庄矿业（集团）有限责任公司物流中心	现代企业以风险控制为核心的经济合同管理
98	山东许厂煤矿有限公司	职工健康行动在企业发展中的推广与应用
99	山东许厂煤矿有限公司	提质降本增效管理体系的构建与实施
100	山东许厂煤矿有限公司	采煤塌陷地规避重复治理的创新实践
101	山东东华水泥有限公司	以新旧动能转换推动企业转型升级的探索与实践
102	山东东华水泥有限公司	新常态下水泥企业经济合同全生命周期管理

103	山东东华水泥有限公司	水泥企业精益成本模块化管理的研究与实践
104	淄博矿业集团有限责任公司葛亭煤矿	去产能矿井依托风险防控完成平稳过渡的探索与实践
105	山东康格能源科技有限公司	职工创业在煤矿转型工作中的探索与实践
106	山东新河矿业有限公司	运用精益管理构建党建“6S”管理
107	山东新升实业发展有限责任公司	深化创新驱动、全力助推企业高质量发展
108	山东新升实业发展有限责任公司	以企业为主导产学研深度融合协同创新机制改革
109	山东新升实业发展有限责任公司	基于构建“三自三包”单元市场化体系的实践与应用
110	山东煤炭技术学院	档案创新工作平台构建与实践
111	山东唐口煤业有限公司	新环境下“七型唐煤”核心竞争力培育与提升
112	山东唐口煤业有限公司	构建“精益+智能”安全管理体系的研究与实践
113	山东方大工程有限责任公司	“互联网+人社”思想在构建国企离退休人员人本服务体系中的研究与实践
114	山东方大工程有限责任公司	施工企业以增强“六力”为目标的优秀团队建设
115	山东方大工程有限责任公司	施工企业以信用风险分级防控为核心的诚信体系建设
116	山东淄矿铁路运输有限公司	开展集装箱运输业务，实现矿区铁路新旧动能转换
117	山东淄矿铁路运输有限公司	矿区铁路运贸一体化运营模式的探索与研究
118	淄博矿业集团有限责任公司安全监察局	安监系统“十化建设”的研究与应用
119	淄博矿业集团有限责任公司安全监察局	职业安全健康管理信息系统的研制与应用
120	淄博矿业集团有限责任公司安全监察局	负面清单检查模式在非煤安全管理中的实践与应用
121	淄博矿业集团有限责任公司	政策模糊期产能置换方案报批路径研究
122	淄博矿业集团有限责任公司	实施混合所有制改革，促进企业高质量发展
123	淄博矿业集团有限责任公司	国有企业党组织在公司治理中发挥领导作用保障企业高质量发展的创新实践
124	淄博矿业集团有限责任公司	新经济新业态下煤炭企业人力资源优化措施的具体应用和实践
125	淄博矿业集团有限责任公司	煤炭行业外省建企如何加强党建工作的探索与实践

126	淄博矿业集团有限责任公司	深化“455”巡察工作机制 为企业高质量发展营造良好环境
127	淄博矿业集团有限责任公司	实施分区联创 创建三型纪检服务企业高质量发展
128	淄博矿业集团有限责任公司	“三供一业”移交模式创新的探索与实践
129	淄博矿业集团有限责任公司	煤炭企业内部审计风险控制研究
130	淄博矿业集团有限责任公司	基于精益管理的对标管理体系建设
131	淄博矿业集团有限责任公司	以提高党支部书记素质为目的的国有企业基层党建工作建设
132	山东博选矿物资源技术开发有限公司	重介选煤企业介质管理内控体系构建与实践
133	淄博矿业集团有限责任公司	国有煤炭企业精益营销模式的构建与实施
134	淄博矿业集团有限责任公司	煤炭企业产业结构调整优化的目标与实践
135	淄博矿业集团有限责任公司	大型煤炭企业实施转型升级助推企业高质量发展研究与实践
136	山东方大工程有限责任公司	基于精益市场化条件下的内部审计工作建设
137	淄博矿业集团物资供应有限公司	打造新形势下物资供应招标采购廉洁管控体系新格局筑牢廉洁风险“防火墙”
138	肥城矿业集团有限责任公司	大型煤炭国企“两全”“两化”法律风险防控体系构建与实施
139	肥城矿业集团有限责任公司集控部	“三位一体”绩效考核模式的构建与实施
140	肥城矿业集团有限责任公司集控部	夯基固本 守正创新 新时代背景下煤炭企业“三提四强一控”环保管理体系构建与实施
141	中共肥城矿业集团有限责任公司纪律检查委员会	煤炭企业井巷工程劳务费结算审计工作创新与实践
142	肥城矿业集团有限责任公司集控部	大型国有煤炭企业亏损企业治理的创新与实践
143	肥城矿业集团有限责任公司办公室	实施“2+N”重点项目 推动企业高素质高颜值发展
144	肥城矿业集团有限责任公司工会委员会	项目化管理在微信公众号搭建运营中的应用
145	中共肥城矿业集团有限责任公司委员会党校	夯实党建基础 助推企业改革发展
146	肥城矿业集团公司转型发展办公室	新旧动能转换时代背景下 大型煤炭国企老公司转型发展创新与实践
147	肥城矿业集团有限责任公司生产部	智能识别卡准运管理系统在矿井运输管理中的应用
148	肥城矿业集团有限责任公司经营部	建设纳税利益共同体 降低集团整体税负

149	山东东岳能源有限责任公司煤炭加工中心	以提高经济效益为目标的老区煤矿产销协同一体化建设
150	肥城矿业集团有限责任公司经营部	代理记账中心的运行与成效
151	肥城曹庄煤矿有限公司	新形势下煤炭企业环保工作体系建立与实施
152	肥城曹庄煤矿有限公司	煤矿企业创新经营管控研究与探索
153	肥城曹庄煤矿有限公司	煤矿企业内部市场化运行机制的探索
154	肥城白庄煤矿有限公司	多措并举推进矿井高掘高效
155	肥城白庄煤矿有限公司	煤炭企业税收筹划探索与实践
156	肥城白庄煤矿有限公司	坚持科技兴安建设持续创新型矿井
157	肥城矿业集团梁宝寺能源有限责任公司	深化“五自管理” 提高企业自主管理能力
158	肥城矿业集团梁宝寺能源有限责任公司	“对标提升擂台赛”活动创新与实践
159	肥城矿业集团单县能源有限责任公司	煤矿企业持续降本管理模式的构建
160	肥城矿业集团单县能源有限责任公司	企业文化在区队建设中的融合及发展
161	临沂矿业集团有限责任公司	新形势下煤炭企业集团以工业 3.0+装备升级为主线的新旧动能转换
162	临沂矿业集团有限责任公司	采煤塌陷地现代农业治理探索与实践
163	临沂矿业集团有限责任公司	基于学习力培育的国有企业高质量发展实践
164	临沂矿业集团有限责任公司	大数据时代下的档案信息化建设打造企业共享管理新平台
165	临沂矿业集团有限责任公司	智能煤矿安全生产共享大数据管理平台关键技术研究与应用
166	临沂矿业集团有限责任公司	大型煤炭企业集团基于 HR 共享平台建设探索与实践
167	临沂矿业集团有限责任公司	以大数据分析共享升级企业管理模式
168	临沂矿业集团有限责任公司	生态园区-智慧一卡通企业创新应用实例
169	临沂矿业集团有限责任公司	大型集团企业以高质量发展为引领的三维度全面对标管理体系构建与实施
170	临沂矿业集团有限责任公司	临矿集团审计预警分析系统
171	临沂矿业集团菏泽煤电有限公司	“四新”型劳动定额管理体系在煤矿企业经营管理中的应用

172	临沂矿业集团菏泽煤电有限公司	“加减乘除”四则运算工作法在成本管控中的应用
173	山东东山古城煤矿有限公司	数字档案系统在煤矿企业档案管理中的应用
174	临沂会宝岭铁矿有限公司	基于风险隐患双重预防体系的安全基础理论研究
175	山东里能鲁西矿业有限公司	创新培训闭环管理“锻造”本质安全人
176	山东里能鲁西矿业有限公司	5G时代下企业档案数字化管理创新与实践
177	山东东山王楼煤矿有限公司	以“培育本质安全人”为导向的安全培训研究
178	山东省田庄煤矿有限公司	以提效、转型、转移“一提两转”为内涵的企业改革发展
179	内蒙古上海庙矿业有限责任公司	上海庙矿区产销协同机制
180	内蒙古上海庙矿业有限责任公司	基于法务先行模式下借助互联网+开展招投标与合同管理工作的研究与应用
181	山东东山新驿煤矿有限公司	财务共享服务下的业财融合
182	山东东山新驿煤矿有限公司	知识产权贯标在国有企业的运行及控制
183	山东能源龙口矿业集团有限公司	“344245”限时督察督办机制的构建与实施
184	山东能源龙口矿业集团有限公司	国有企业土地管理创新的实践与应用
185	山东能源龙口矿业集团有限公司	融资管理工作的创新性应用与实践
186	山东能源龙口矿业集团有限公司	搭建劳模创新工作室 促创新型企业建设的实践
187	山东能源龙口矿业集团有限公司	实施“三三”工作法 推进支部标准化建设
188	山东能源龙口矿业集团有限公司	减少网络舆情危机的举措与成效
189	山东能源龙口矿业集团有限公司	党风廉政建设专项巡察的探索实践
190	山东能源龙矿集团龙郓煤业有限公司	完善绩效考核体系,提升经营管理质量
191	山东能源龙矿集团龙郓煤业有限公司	地质灾害矿井综放工作面正规循环作业管理实践
192	山东能源龙口矿业集团有限公司	龙矿集团在化解煤炭过剩产能方面的探索与应用
193	山东能源龙口矿业集团有限公司	地企和谐共建的探索与实践
194	山东能源龙口矿业集团热电有限公司	一优化二精益三人才,打造精品团队

195	山东能源龙矿集团龙福油页岩综合利用有限公司	风险管理流程融入合同管理中的实践与应用
196	山东能源龙口矿业集团工程建设有限公司	打造“零”式管理，实现企业安全稳定持续发展
197	山东能源龙口矿业集团供电部	配电网发展新模式的探索与实践
198	山东能源龙口矿业集团梁家煤矿	内涵提升，精细管理，构建煤矿专项资金管理最优化流程
199	山东能源龙口矿业集团梁家煤矿	“依法办矿铁 30 条”在安全生产领域的实践与应用
200	山东能源龙口矿业集团梁家煤矿	激发创新活力 提升发展动力
201	山东能源龙口矿业集团梁家煤矿	深化“三乘三”安全文化设计 构筑安全监管新模式
202	山东能源龙口矿业集团有限公司	基于精准靶向“扫描”的全面安全“体检”系统工程
203	山东能源龙口矿业集团机电维修制造中心	环保节能助推企业高质量发展
204	山东能源龙口矿业集团青岛龙发热电有限公司	精细管理在创建精品工程中的应用
205	山东能源龙口矿业集团青岛龙发热电有限公司	严格绩效考核促进企业效益提升
206	山东能源山西忻州原平龙矿盘道煤业有限公司	实施“加减并举”推进企业转型裂变发展
207	山东能源龙口矿业集团有限公司	抓好安全改造项目管控，防范矿井生产重大风险
208	山东能源龙口矿业集团有限公司	以“四新”应用为本，提高工程安全质量的实践
209	山东能源集团贵州矿业有限公司	创新“两反三严四强化”安全管理体系
210	山东能源集团贵州矿业有限公司红枫湖会议中心	打造优质服务品牌，助推酒店高质量发展
211	山东能源集团贵州矿业有限公司绿塘煤矿	矿井安全隐患排查“清单”式管理成果应用
212	山东能源集团内蒙古盛鲁能化有限公司	构建电力企业特色培训体系
213	山东能源集团内蒙古盛鲁能化有限公司	新时期永葆企业宣传思想工作活力
214	山东能源集团内蒙古盛鲁电力有限公司	EPC 总承包模式下合同管理的应用与实践
215	山东能源集团内蒙古盛鲁电力有限公司	财务结算网上签批在盛鲁力公司中的实践运用
216	山东能源集团内蒙古盛鲁电力有限公司	基于“四级管控”的工程资金监管模式在火电工程建设中的应用
217	山东能源集团内蒙古盛鲁电力有限公司	基建调试与师徒结对对新入职员工成长的双重促进作用

218	山东能源集团内蒙古盛鲁电力有限公司	基于岗位需求的大型火力发电企业复合技能型运行人才培养
219	山东能源集团内蒙古盛鲁电力有限公司	基于新一代知识员工的激励机制打造提升百万级电站的企业管理水平
220	山东能源集团内蒙古盛鲁电力有限公司	基本生产单元管理在发电企业基层班组管理的创新应用
221	山东能源集团内蒙古盛鲁电力有限公司	推行“五型”班组建设 提升基础管理水平
222	山东能源集团内蒙古盛鲁电力有限公司	创新型复合型人才培养体系构建
223	山东能源集团内蒙古盛鲁电力有限公司	新形势下人力资源管理工作的创新
224	杭锦旗新源供热有限责任公司	供热企业资金创新管理和统筹谋划
225	杭锦旗新源供热有限责任公司	打造“同一个新源、同一个心愿”个性企业文化，激发企业内生动力
226	山东能源重型装备制造集团有限责任公司	设备全生命周期信息化创新管理
227	山东能源重型装备制造集团有限责任公司	以高质量发展为目标的新旧动能转换工程建设
228	山东能源重型装备制造集团有限责任公司	弘扬工匠精神 创新培养模式 全面推进大型装备制造集团高技能人才队伍建设
229	山东能源重型装备制造集团有限责任公司	集团公司管理架构下的企业社会保险征缴体系建设
230	山东能源重型装备制造集团有限责任公司	深入推进“灯塔-党建在线”平台建设，提升互联网+党建工作效能
231	山东能源重型装备制造集团有限责任公司 新汶分公司	煤机制造业加快升级发展的新路径与新变革
232	山东能源重装集团莱芜装备制造有限公司	企业高层次人才管理系统建设与应用
233	山东能源重装集团莱芜装备制造有限公司	企业科技创新管理系统的建设与应用
234	山东能源重装集团乾元不锈钢制造有限公司	设备升级促进产品提质增效
235	山东泰安煤矿机械有限公司	煤机制造企业以降本增效为核心的体系构建与实施
236	山东泰安煤矿机械有限公司	实施“外拓市场，内抓现场”管理，推动企业高质量发展
237	山东泰安煤矿机械有限公司	柔性化生产在煤机制造企业中的应用
238	山东泰安煤矿机械有限公司	煤机制造企业反承包专业化服务的创新与应用
239	山东能源重装集团泰装工程装备制造有限公司	以降本增效为目标的企业全面成本管控
240	山东能源国际贸易有限公司	强化“一聘双考”，凝聚广大干部干事创业精气神

241	山东能源国际贸易有限公司	B2B 环境下核心企业供应链融资模式的构建
242	山东能源医疗健康投资有限公司	实施情暖夕阳工程 助力医养产业高质量发展
243	新汶矿业集团有限责任公司中心医院	医联体区域化消毒供应中心的运营方法与成效
244	新汶矿业集团有限责任公司中心医院	企业医院质量安全标准化建设的实践与探索
245	新汶矿业集团有限责任公司中心医院	品管圈嵌入临床质量安全管理 促进临床护理质量持续改进
246	淄博矿业集团有限责任公司中心医院	以医务人员劳动价值为核心的绩效评价机制的建立与实施
247	新汶矿业集团莱芜中心医院	煤炭企业医院在驻地医疗一体化建设中的探索与实践
248	山东能源集团财务有限公司	发挥金融功能 “五举措” 助力供给侧结构性改革
249	山东能源置业集团华新地产开发有限公司	房地产企业社区养老产业发展实践
250	兖州煤业股份有限公司南屯煤矿	以“三基”建设为核心的务实效益型品牌建设
251	兖州煤业股份有限公司南屯煤矿	煤矿企业内部市场文化的创建与实施
252	兖州煤业股份有限公司兴隆庄煤矿	提升职工安全素养的研究与探索
253	兖州煤业股份有限公司兴隆庄煤矿	基于机械故障预测预控的矿井大型设备润滑精益化管理
254	兖州煤业股份有限公司兴隆庄煤矿	基于“亮点工作法”的区队车间标杆管理
255	兖州煤业股份有限公司鲍店煤矿	促进审计成果转化 筑牢监督体系防火墙
256	兖州煤业股份有限公司东滩煤矿	大型现代化矿井安全监控系统升级改造的实施与创新
257	兖州煤业股份有限公司东滩煤矿	完全市场岗位货币化管理体系的构建与实施
258	兖州煤业股份有限公司东滩煤矿	国有现代化煤矿安保维稳工作的探索与实践
259	兖州煤业股份有限公司济宁二号煤矿	煤矿综合调度平台一体化融合升级改造的研究与应用
260	兖州煤业股份有限公司济宁二号煤矿	精细化安全管理创实效
261	兖州煤业股份有限公司济宁二号煤矿	合同法律风险管控在矿井生产经营中的应用与提高
262	兖州煤业股份有限公司济宁二号煤矿	煤炭企业管理制度精准化的探索与实践
263	兖州煤业股份有限公司杨村煤矿	以市场化服务模式提升后勤服务水平

264	兖煤菏泽能化有限公司赵楼煤矿	精益化管理在煤矿应用及研究
265	兖州煤业股份有限公司铁路运输处	构建适应新环境的风险管理体系
266	兖州煤业股份有限公司铁路运输处	矿区铁路设备备件综合管理系统的研究与开发
267	山东华聚能源股份有限公司	精细化数据中心运维管理体系的构建与实践
268	山东华聚能源股份有限公司	煤炭供电企业无人值守变电所建设研究与实践
269	山东华聚能源股份有限公司	以稳定运行、节支降耗为背景的电厂环保脱硫脱硝系统效率分析与研究
270	兖矿国宏化工有限责任公司	煤化工企业污水总氮在线治理方法探索与实践
271	山东济宁运河煤矿有限责任公司	基于智慧化矿山建设体系下“老矿井”综合自动化运行平台与安全管理体系的建立
272	微山金源煤矿	煤炭企业基于非均衡预算分解的绩效考核模式研究
273	济宁矿业集团花园井田资源开发有限公司	精准补勘探明储量、精细论证延长矿井服务年限
274	山东鼎安检测技术有限公司	矿井通风智能决策与远程控制系统
275	山东安实绿色开采技术发展有限公司	煤矿充填开采项目安全风险管理体系的构建与实践
276	山东丰源远航煤业有限公司北徐楼煤矿	基于集团化管控平台升级的财务共享中心建设实施与创新
277	山东省天安矿业集团有限公司	双重预防管理信息系统的实际建设应用
278	山东省天安矿业集团有限公司	目标考核创新+移动在线系统建设
279	山东鲁泰控股集团有限公司	机制创新引领多元化产业集团内部控制管理体系一体化创建与实施
280	山东鲁泰控股集团有限公司	传统氯碱化工企业转型升级、高质量发展的探索与实践
281	山东鲁泰控股集团有限公司	企业人才素质提升工程的创新与实践
282	山东鲁泰控股集团有限公司	资金集中管控体系在集团公司建立及应用
283	山东鲁泰控股集团有限公司	以目标为导向的全面预算管理体系构建与应用
284	山东鲁泰化学有限公司	以客户为中心的服务持续改进体系的构建和应用
285	山东鲁泰化学有限公司	以社会责任与绿色发展为指引的废水“零排放”
286	山东鲁泰化学有限公司	创新档案管理 助力企业高质量发展

287	山东鲁泰热电有限公司	鲁泰热电公司安全标准化信息系统创新与实践
288	山东鲁泰热电有限公司	计量标准资源共享管理体系的构建与实施
289	山东鲁泰控股集团有限公司太平煤矿	“三抓三看一平台”材料费用管控模式的构建和应用
290	山东鲁泰控股集团有限公司鹿洼煤矿	煤炭企业“智能化”改造助力企业转型升级
291	山东鲁泰控股集团有限公司鹿洼煤矿	下分层开采上覆采空区煤自燃与瓦斯复合灾害防治管理与创新
292	山东鲁泰控股集团有限公司鹿洼煤矿	井下避难硐室优化设计改造创新成果
293	山东鲁泰供应链物流有限公司	助推新旧动能转换之车货匹配平台搭建
294	山东鲁泰供应链物流有限公司	基于高质量发展商业模式创新的实施和探索

二、优秀组织单位：

山东能源集团有限公司

兖矿集团有限公司

山东能源新汶矿业集团有限责任公司

山东能源枣庄矿业（集团）有限责任公司

山东能源淄博矿业集团有限责任公司

山东能源肥城矿业集团有限责任公司

山东能源临沂矿业集团有限责任公司

山东能源龙口矿业集团有限公司